

1. O Projeto ECOLink:

O Projeto ECOLink foi iniciado em meados de 2014 com o objetivo principal de transformar e melhorar as operações essenciais na Comunidade CEDEAO.

Um aspeto muito importante do Projeto ECOLink é a implementação do Sistema de Informação do Sector Público SAP e as mudanças de ordem funcional e organizativa.

Importa salientar que, o Projeto ECOLink está em sintonia com os objetivos da iniciativa de Reforma Institucional e, pela própria natureza e pelo próprio objetivo, está a implementar os objetivos estratégicos de melhorar a eficiência e a qualidade das operações internas.

Objetivos Gerais e Específicos do Projeto ECOLink:

- ✓ Simplificar os processos morosos
- ✓ Melhorar o controlo dos documentos e dos processos baseados na documentação
- ✓ Reduzir as papeladas e os processos manuais
- ✓ Acelerar o acesso às informações
- ✓ Aceder em linha às informações anteriormente disponíveis no papel ou noutros suportes físicos
- ✓ Melhorar a localização e a monitorização, facilitar a identificação e reduzir os estrangulamentos
- ✓ Reduzir o armazenamento do papel e eliminar a perda de documentos
- ✓ Optar por aplicações informáticas integradas, capazes de aceder aos dados empresariais normalizados para todas as Instituições, as Agências e os Gabinetes da CEDEAO.

2. Âmbito e Calendário:

O âmbito do Projeto compreende duas periodicidades (em trimestres) que garantem a eficácia na implementação do ECOLink.

1ª Etapa <1º Trimestre 2015>

- ✓ Contabilidade e Razão Geral
- ✓ Elaboração de Orçamento
- ✓ Gestão de Fundos
- ✓ Gestão de Subvenções
- ✓ Gestão de Tesouraria
- ✓ Pagamentos e Contas a Pagar
- ✓ Arrecadação de Receitas e Valores a Receber
- ✓ Conta de Valores Imobilizados
- ✓ Gestão de Materiais
- ✓ Aquisições e Gestão de Existências

2ª Etapa <3º Trimestre 2015>

- ✓ Portal Empregado & Portal Director
- ✓ Gestão do Capital Humano
- ✓ Contabilidade de Salário
- ✓ Gestão de Pensões
- ✓ Gestão de Viagens

3. Beneficiários:

Espera-se que o Projeto ECOLink seja implementado em todas as Instituições e Agências bem como em todos os Gabinetes e Gabinetes Zonais da CEDEAO.

A Comissão da CEDEAO foi escolhida para pilotar a implementação do ECOLink cujo lançamento está previsto para fevereiro de 2015.

A implementação a nível do Tribunal de Justiça, do Parlamento, da OOAS, do GIABA e de demais Agências e Gabinetes será empreendida de forma escalonada, de meados de fevereiro a meados de maio de 2015.

Contrariamente à primeira impressão dada, toda a Comissão da CEDEAO, sem excluir as Direções-gerais e as Unidades, beneficiarão da implementação com êxito do Projeto ECOLink.

Embora a 1ª Etapa da implementação se concentre nas funções das finanças e de aquisições, importa salientar que, para além das Unidades das Finanças e de Aquisições, todas as Unidades de Gestão de Programas e de Projetos beneficiarão do ECOLink, mediante um acesso célere às informações financeiras

de aquisições ligadas a qualquer programa. Permitirá por conseguinte a monitorização e o controlo dos aspetos financeiros de determinadas atividades. Por outras palavras, todas as Direções-gerais e as Unidades, que utilizam as funções do serviço financeiro e de aquisições beneficiarão indiretamente do projeto ECOLink, munido de uma melhor eficiência e qualidade desses serviços. A 2ª Etapa do ECOLink proporciona melhoria extensiva e de ordem profissional das funções dos Recursos Humanos e de Gestão de Viagens. Trata-se de uma outra etapa em que todo o pessoal da CEDEAO beneficiará dessa iniciativa, por poder ter acesso rápido e fácil aos seus dados pessoais (como por exemplo, o número de dias de férias não gozadas e de férias já gozadas, a situação salarial, etc.) e tantas mais informações no aperto de uma tecla. Em suma, todos os membros do pessoal da CEDEAO são beneficiários do Projeto ECOLink, pelo que nos cabe a responsabilidade de velar pelo seu sucesso.

4. Equipa do Projeto

O factor principal de qualquer projeto e iniciativa é o aspeto humano. A CEDEAO envidou esforços significativos por mobilizar os quadros competentes necessários para serem Membros da Equipa Base do Projeto ECOLink . Essa Equipa Base do Projeto ECOLink é formada por 51 peritos.

Assim, o ECOLink é um núcleo das Principais Pessoas-recurso das Finanças, de Aquisições, dos Recursos Humanos e de Gestão de Viagens, lideradas pelo Coordenador do Projeto, na pessoa do Sr. Richard Awunyo, coadjuvado pelo Gabinete de Gestão do Projeto, por um Consultor Supervisor e um Consultor Gestor de Mudança.

A iniciativa ECOLink é supervisionada pela Patrocinadora do Projeto, a Sr.ª Khadi R. Saccoh, Comissária das Finanças que tem tido o pleno apoio do Presidente e do Vice-presidente da Comissão da CEDEAO.

“Cada segundo do novo minuto do dia marca um progresso. Chega o novo dia depois do anterior, tal como alvorece quando desaparece a noite; o dia e a noite não coabitam. Vai uma para dar lugar à outra.

O tempo passa e o cronometro marca: não podemos ficar por traz. Perde-se por um caminho, envereda-se por outro, sem nunca voltar para traz, até encontrar o trilho que leva ao sucesso.”

5. Gestão de Mudança

O **Objetivo** das atividades de Gestão de Mudança é **minimizar a incerteza e poupar a CEDEAO de perturbações**, tal requer a revisão e a **gestão dos factores inerentes à organização e às pessoas** suscetíveis de associação ao Projeto ECOLink. Consegue-se, em primeiro lugar, por intervenções planeadas que desenvolvem a capacidade da organização e a capacitam para a mudança, **reduzindo ao mesmo tempo a resistência**. O Quadro de Gestão de Mudança focalize-se nos seguintes aspetos:

- Avaliação do Estado de Preparação para a Mudança
- Análise das Partes Interessadas
- Análise do Impacto da Mudança
- Comunicação
- Análise e Envolvimento das Partes Interessadas
- Garantia de Preparação do ECOLink para Ser Ativado
- Gestão da Transferência de Conhecimentos

Com a perícia profissional e o apoio, as atividades de Gestão de Mudança do ECOLink **serão geridas durante o ciclo do projeto de forma a garantir uma transformação bem-sucedida**.

6. Situação Atual

Após conclusão com êxito da Preparação, Aprovação e das Fases de Realização do Projeto, o EcoLink entrou na reta Final.

Todos os utilizadores finais a serem afetados pela 1ª Etapa (Finanças, Controlo, Gestão de Fundos, Gestão de Subvenções, Gestão de Aquisições e Inventário) foram formados com êxito. *Depois de um Arranque bem-sucedido na Comissão da CEDEAO a 23 de fevereiro de 2015, a organização inteira está a dirigir-se para a última Verificação do estado de preparação noutras Instituições da CEDEAO para tornar possível o Arranque a 9 de março de 2015 no Tribunal de Justiça, a 18 de março de 2015 no Parlamento da CEDEAO, a 10 de abril na OOAS e a 24 de abril de 2015 no GIABA.*

Enquanto organização em transição, convém os nossos fornecedores e Contratados serem prevenidos das possíveis inconveniências (embora insignificantes) com que poderão deparar ao processar algumas transações financeiras e de aquisições na CEDEAO. Acautelar que essa fase de transição na CEDEAO está sob a gestão de profissionais, que tudo farão para minimizar atrasos prolongados. Contudo, é responsabilidade nossa, enquanto parceiros seguros, informar-vos de antemão, de

que poderá haver inconveniências, pelas quais agradecemos a vossa boa compreensão.

“Não haverá mudança se esperarmos por uma outra pessoa para a fazer e adiarmos tudo para outro momento. Somos quem estávamos a esperar. Somos os autores da mudança que almejamos.”