



## **Termes de Référence**

"Projet pilote régional sur l'économie circulaire. Transition vers une économie circulaire à énergie propre par l'optimisation des chaînes de valeur à forte intensité énergétique dans les secteurs à fort impact"

# Services de conseil pour les études de base et la sélection des chaînes de valeur

**Cabinet Internationale de Conseil**

**Date limite de soumission:**

**Prolongation de la date limite: 10 Novembre 2023, 23h59 heure locale Cabo Verde**

Clause de non-responsabilité : En cas de divergence ou de malentendu résultant de traductions ou d'interprétations du présent document de passation de marchés, la version anglaise prévaudra et servira de référence officielle. Toutes les parties concernées sont encouragées à demander des éclaircissements ou des vérifications en cas d'incertitude concernant le contenu.



## Table des Matières

1. INTRODUCTION .....	3
2. CONTEXTE DU PROJET .....	3
2.1 Objectif Général du Projet.....	4
2.2 Objectifs Spécifiques du Projet.....	4
2.3 Activités prévues dans le cadre du projet .....	5
3. DESCRIPTIF DE LA MISSION .....	6
3.1 Description Générale.....	6
3.2 Activités de la Mission .....	6
4. LIVRABLES, RAPPORT et CALENDRIER indicative .....	11
5. PROFIL DES EXPERTS .....	12
6. LOCALISATION ET DUREE .....	13
7. AUTRES INFORMATIONS .....	14
7.1 Langue de la mission.....	14
7.2 Réception des livrables, commentaires et clôture de la mission.....	14
8. Critères d'évaluation.....	14
9. Candidatures électroniques .....	15
Annexe 1: Matrice de l'outil d'évaluation de la compétitivité de la chaîne de valeur (CV).....	16



## 1. INTRODUCTION

La région de la CEDEAO reste confrontée aux défis interdépendants de l'accès à l'énergie, de la sécurité énergétique et de l'atténuation et de l'adaptation au changement climatique, qui sont intimement liés au développement économique de la région. Dans de nombreux pays de la région, les taux d'électrification rurale sont inférieurs à 10 % et les taux d'électrification globaux sont bien inférieurs à 50 %. Ces défis énergétiques ont un impact négatif sur la mise en œuvre des programmes et stratégies régionaux visant à favoriser le développement socio-économique, à attirer les investissements étrangers, à fournir des services sociaux de base et à atteindre les Objectifs de développement durable (ODD7).

Dans la région de la CEDEAO, les économies de la plupart des pays dépendent principalement des secteurs de l'agriculture et de l'élevage, qui contribuent considérablement à leur PIB et emploient 70 % de la population totale, tandis que plus de 80 % de la population rurale dépendent principalement de l'agriculture de subsistance à petite échelle comme principale source de subsistance et de revenus. Le secteur agricole se caractérise toutefois par une faible productivité, car il est principalement alimenté par la pluie, et donc fortement soumis aux effets néfastes du changement climatique, tels que des saisons des pluies irrégulières, des précipitations variables, des inondations, des sécheresses, des feux de brousse et d'autres événements extrêmes. Cela affecte non seulement la sécurité alimentaire, mais entrave également le développement socio-économique de la région.

## 2. CONTEXTE DU PROJET

Le projet "Projet pilote régional sur l'économie circulaire. Transition vers une économie circulaire d'énergie propre à travers l'optimisation des chaînes de valeur à forte intensité énergétique dans les secteurs à fort impact" est un projet de 26 mois qui sera exécuté dans 4 pays différents de la région CEDEAO, à savoir le **Bénin, le Niger, le Nigéria** et le **Sénégal**. A travers ce projet, le CEREED et l'AECID ont l'intention d'améliorer les moyens de subsistance dans les communautés rurales ciblées et d'améliorer la source de l'économie en améliorant l'efficacité énergétique dans les secteurs agroalimentaires à forte consommation d'énergie, en créant des emplois et en adoptant des innovations technologiques dans l'économie circulaire dans les chaînes de valeur où les femmes et les jeunes sont bien représentés.



Les interventions stimuleront également l'adoption de technologies à faible émission de carbone dans les communautés, elles contribueront à renforcer la résilience et à atténuer les effets négatifs du changement climatique dans la région.

## 2.1 Objectif Général du Projet

L'objectif général du projet est de "*renforcer les moyens de subsistance des communautés ciblées et d'améliorer les sources d'économie des communautés rurales*".

Afin d'atteindre cet objectif, nous avons adopté une approche holistique dans le cadre de laquelle nous agissons sur les axes principaux et transversaux suivants :

- **Économique:** améliorer l'efficacité énergétique dans les chaînes de valeur sélectionnées afin d'éviter les pertes et d'optimiser les performances et les revenus.
- **Social:** renforcer les capacités des parties prenantes et créer des emplois.
- **Environnemental:** s'orienter vers des énergies propres et réutiliser les déchets pour réduire les émissions de gaz à effet de serre.
- **Développement Communautaire :** améliorer les moyens de subsistance des populations en leur donnant accès à des fins productives.
- **Genre et Jeunesse:** les femmes et les jeunes doivent être bien représentés dans les chaînes de valeur sélectionnées.

## 2.2 Objectifs Spécifiques du Projet

Les résultats du projet seront les suivants:

- Résultat 1 : Amélioration de l'efficacité énergétique dans 4 secteurs agroalimentaires, d'élevage et de pêche à forte consommation d'énergie.
- Résultat 2 : Création d'emplois dans les secteurs agroalimentaires à forte consommation d'énergie dans les communautés ciblées.
- Résultat 3 : Innovations technologiques dans l'économie circulaire adoptées dans les chaînes de valeur promues où les femmes sont bien représentées.



Ces résultats seront liés aux produits des activités prévues pour le projet, décrites dans la section suivante.

## 2.3 Activités prévues dans le cadre du projet

Les principales activités prévues dans le cadre du projet sont résumées ci-dessous :

1. Atelier virtuel régional avec les institutions focales nationales pour lancer le projet.
2. Études de base et sélection des chaînes de valeur : Des recherches documentaires seront menées afin de sélectionner les chaînes de valeur. De plus amples informations sur cette activité sont disponibles dans la Section 3 "*Description de la mission*".
3. Engagement des parties prenantes : Des réunions nationales seront organisées avec toutes les parties prenantes du secteur afin de fournir des informations sur l'étude de base et des informations pertinentes pour la conception des interventions sur le site et la sélection du site.
4. Interventions sur les sites :
  - Fourniture de solutions énergétiques propres, c'est-à-dire de fourneaux institutionnels pour le fumage du poisson, d'unités de transformation et de stockage du lait, d'unités de conservation/transformation des produits horticoles/agricoles (tomates, oignons, pommes de terre, mangues, noix de cajou, sésame, bananes, ignames, riz, sorgho, etc.)
  - Mise à disposition d'unités de production de technologies énergétiques propres à partir de déchets telles que les briquettes et le biogaz, c'est-à-dire 1 usine de fabrication de briquettes, des unités de biogaz.
  - Renforcement des capacités et formation à l'utilisation des technologies et des combustibles adoptés.
  - Sensibilisation aux énergies alternatives et à l'efficacité énergétique.
5. Production de matériel de communication pour la mise à l'échelle et la reproduction. Les projets en cours dans le cadre du programme Eau, énergie et alimentation sont



destinés à devenir des initiatives phares et, par conséquent, leurs activités peuvent être étendues et reproduites.

6. Évaluation externe. Évaluation finale externe du projet pour déterminer le degré d'adoption des technologies et leur impact sur les utilisateurs.

### 3. DESCRIPTIF DE LA MISSION

#### 3.1 Description Générale

La société sélectionnée doit mener une étude approfondie des chaînes de valeur dans l'agriculture, la pêche et l'élevage dans chacun des pays où l'intervention aura lieu, à savoir le Bénin, le Niger, le Nigeria et le Sénégal. Pour ce faire, des recherches documentaires seront nécessaires, ainsi que des consultations avec les parties prenantes nationales et régionales qui peuvent contribuer aux résultats de l'étude initiale en fournissant des conseils, du matériel de recherche, des études existantes, des politiques, des projets connexes développés dans les régions, des obstacles constatés, des risques éventuels et des enseignements tirés.

Cette étude initiale servira de base à la sélection des chaînes de valeur qui seront améliorées. Après la sélection, une collecte de données sera nécessaire pour mieux évaluer les besoins et mieux concevoir la stratégie des interventions sur le site.

Un rapport final contenant des recommandations sur la manière d'améliorer les chaînes de valeur doit être produit et servira de base à l'élaboration des TdR pour les différentes interventions sur les sites.

#### 3.2 Activités de la Mission

**1) REUNION DE DEMARRAGE** – réviser et confirmer les attentes de la mission et approuver le calendrier. Validation du cadre de notation des chaînes de valeur à forte consommation d'énergie.

**2) RECHERCHE DOCUMENTAIRE** –avec des consultations avec les acteurs clés, y compris les Institutions Focales Nationales (IFN) des 4 États membres et les parties prenantes concernées dans le secteur, si nécessaire.



Les étapes suivantes seront réalisées:

- Identification et regroupement du secteur / de la chaîne de valeur (CV). La première étape du processus d'évaluation de la chaîne de valeur du projet consistera à identifier les secteurs et les chaînes de valeur qui sont les plus importants pour les pays sélectionnés et/ou qui pourraient avoir un potentiel de marché sur la base des tendances actuelles. L'évaluation permettra ensuite de développer de grandes catégories sectorielles dans lesquelles seront regroupées des chaînes de valeur spécifiques.

Pour chacune des chaînes de valeur identifiées, des recherches documentaires seront menées afin de rassembler toutes les données pertinentes. L'équipe effectuera également un exercice de cartographie des parties prenantes dans le cadre du processus de collecte de données afin de déterminer les principaux acteurs, y compris le gouvernement, les partenaires de développement, les organisations nationales et internationales dans chaque secteur et chaîne de valeur considérés.

Les catégories sectorielles peuvent ne pas correspondre à celles classées par les parties prenantes des pays. C'est pourquoi l'identification et les regroupements seront effectués en consultation avec les parties prenantes

Au cours de cette étape, les représentants des pays pourront apporter des études nationales et tout autre document plus récent pour qu'ils soient pris en considération si nécessaire.

- Analyse des tendances et notation : Analyse des tendances des secteurs et des chaînes de valeur et notation sur la base des données collectées (y compris les points d'entrée pour les technologies énergétiques propres)

Pour déterminer les secteurs et les chaînes de valeur qui ont le plus de potentiel en termes d'investissement, de création d'emplois à haute valeur ajoutée, d'économies d'énergie et d'efficacité énergétique, et d'augmentation des revenus, l'équipe entreprendra une analyse des tendances du côté de la demande de chaque chaîne de valeur identifiée à l'étape 1. Cette étape se concentrera sur l'analyse du marché, par laquelle l'évaluation déterminera le potentiel de marché des secteurs, des chaînes de valeur et des activités commerciales.



Le consultant réalisera un exercice de cartographie du secteur privé pour chaque secteur et chaîne de valeur, qui inclura les investisseurs potentiels, les partenaires, les entités gouvernementales et les Partenariats Public-Privé (PPP) potentiels ainsi que les partenaires de développement. En outre, une cartographie transversale des leaders de l'industrie et des fonds d'investissement du secteur privé sera réalisée afin d'identifier les individus et les entreprises qui peuvent répondre aux besoins d'investissement, de création d'emplois et de croissance des revenus dans chaque chaîne de valeur. Une fois les résultats de l'évaluation résumés, les principales conclusions pour chaque sous-critère d'évaluation convenu pour le potentiel de compétitivité, l'impact systémique et la faisabilité seront présentées sous une forme narrative succincte.

Les chaînes de valeur seront ensuite notées en fonction des critères et sous-critères de sélection et classées en conséquence à l'aide de la matrice d'évaluation de la compétitivité figurant à l'annexe 1. Un élément de sélection illustratif est présenté dans le tableau 1 ci-dessous. L'attribution des pondérations et les questions analytiques clés seront discutées et convenues avec les IFN avant la mise en œuvre.

Un rapport initial sera produit pour étayer la matrice CAM. Il fournira une compréhension globale du paysage du secteur de l'économie circulaire, de l'agriculture, de la pêche et de l'élevage, y compris:

- les tendances émergentes et les défis.
- l'utilisation de l'énergie par les sous-secteurs et le potentiel d'économies d'énergie et d'efficacité énergétique.
- l'analyse de la politique et du cadre réglementaire et financier de la chaîne de valeur agricole dans les pays.
- Aperçu des projets et des technologies le long des chaînes de valeur sélectionnées dans les pays bénéficiaires et dans d'autres pays, maturité des technologies, enseignements tirés et impacts d'interventions similaires.



### **3) CONSULTATION DES PARTIES PRENANTES (en parallèle avec le TRAVAIL DE BUREAU)**

Réunions nationales avec les principales parties prenantes des 4 pays afin de :

- Discuter des résultats de l'analyse des tendances et de la notation et sélectionner les chaînes de valeur (4 par pays).
- Se mettre d'accord sur les informations qui seront collectées pour la conception de la stratégie (questionnaire de collecte de données).
- Se mettre d'accord sur la sélection du site

Une liste indicative des principales parties prenantes dans chaque pays sera fournie par les IFN pendant la réunion de lancement, ainsi comment

### **4) COLLECTE DE DONNEES**

Collecte de données dans 16 communautés où les chaînes de valeur seront optimisées et améliorées. Une collecte de données complète sera effectuée pour les 16 chaînes de valeur sélectionnées afin d'établir une base de référence pour un minimum des indicateurs de performance clés suivants :

- - Revenu moyen des MPME dans les communautés dont les entreprises sont à forte intensité énergétique.
- - Accès aux services énergétiques et consommation d'énergie à chaque étape de la chaîne de valeur.
- - Nombre de personnes employées dans les MPME agro-industrielles dans les communautés ciblées (ventilé par hommes/femmes et groupes d'âge).

Étant donné la grande variabilité des données utiles d'une chaîne de valeur à l'autre (consommation de carburant, émissions...), des détails supplémentaires sur ces indicateurs de performance clés ne seront fournis qu'après leur sélection.

Dans la mesure du possible, les pays fourniront les données les plus récentes. Cependant, le consultant doit prévoir un voyage dans chacun des 4 pays pour la collecte des données.

**Ce point doit être inclus séparément dans la proposition financière et sa pertinence ne sera évaluée qu'après la sélection des CV.**



## 5) PRODUCTION D'UN RAPPORT FINAL.

Finalisation du Rapport d'Evaluation des Lacunes, qui doit comprendre au minimum les informations suivantes :

- Description des chaînes de valeur
- Étude de base des 16 chaînes de valeur
- Seuils de consommation d'énergies à considérer
- Évaluation des besoins et écarts
- Activités proposées pour combler les lacunes. Identifier les points sensibles le long de la chaîne de valeur et proposer des interventions spécifiques classées par ordre de priorité par les pays.
- Risques et problèmes identifiés (par exemple, activités trop ambitieuses, activités inappropriées pour tous les pays, etc.)
- Estimer les coûts et les avantages de chaque chaîne de valeur, y compris les technologies.
- Étudier la compétitivité commerciale de l'énergie solaire ou d'autres solutions énergétiques durables, y compris la conversion des déchets en énergie, dans la chaîne de valeur agricole et déterminer dans quelle mesure elle est abordable en tant que source d'énergie alternative pour les utilisateurs finaux. Calculer les économies d'émissions de Gaz à Effet de Serre (GES) à réaliser grâce aux sources d'énergie renouvelables.
- Établir une feuille de route pour la mise en œuvre des interventions.

## 4. LIVRABLES, RAPPORT et CALENDRIER indicative

<b>Réunion de lancement</b>	Réunion organisée une semaine après l'attribution du marché.
<b>Produit livrable 1: Rapport Initial Report</b>	- 4 semaines après la réunion de lancement
<b>Livrable 2:</b> Étude de base après la collecte des données	- 6 semaines après l'approbation des 16 chaînes de valeur
<b>Livrable 3:</b> Rapport final d'évaluation des lacunes	- 4 semaines après l'approbation de l'étude de base



Les rapports seront soumis en format électronique et contiendront les références et la littérature consultée aux fins de la mission. Les procès-verbaux des réunions doivent être reçus dans les trois jours suivant la réunion et figureront en annexe des rapports.

Les experts sont tenus de répondre à toute demande d'amélioration, de correction et de réponse aux commentaires en révisant leurs documents et en fournissant des éclaircissements pendant une période pouvant aller jusqu'à un mois après la fin de la mission, et ce sans rémunération spéciale.

Le rapport final et ses recommandations doivent être opérationnels et étayés par des arguments solides. Le rapport final doit être de grande qualité, bien rédigé, concis et pertinent. Les chiffres, les faits et les nombres (par exemple les chiffres relatifs à l'accès à l'énergie) doivent être liés aux sources dont ils proviennent.

## 5. PROFIL DES EXPERTS

L'équipe proposée est composée de deux (2) experts. Un chef d'équipe conseillera et coordonnera les activités.

Expert 1	Chef d'équipe / Expert en énergie
Catégorie d'expert	Expert senior, références de travail internationales
Profil de l'expert	<p><u>Qualification et compétences</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Diplôme universitaire (ou équivalent) en ingénierie, physique, droit de l'énergie, de l'agriculture, sciences de l'environnement, socio-économie ou autres domaines pertinents ;</li><li>- Maîtrise de l'anglais et français.</li><li>- Excellentes compétences en matière de rapports, de structuration et de communication ;</li></ul> <p><u>Expérience professionnelle</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Plus de 20 ans d'expérience professionnelle générale ;</li><li>- Expérience de la gestion de projets, des études de cadrage et de l'analyse d'informations multidimensionnelles.</li></ul> <p><u>Expérience professionnelle spécifique</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Au moins 10 ans d'expérience dans le domaine de l'énergie durable ;</li><li>- Expérience professionnelle dans les pays d'Afrique subsaharienne. La connaissance des institutions d'Afrique de l'Ouest sera un avantage.</li><li>- Familiarité avec les questions liées au changement climatique ;</li><li>- Expérience préalable dans des projets liés aux thèmes suivants :</li></ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilisations productives de l'énergie</li> <li>• Efficacité énergétique</li> <li>• Les interfaces entre l'eau, l'énergie et l'alimentation.</li> </ul>
--	---

Expert 2	Expert en environnement
Catégorie d'expert	Expert senior, références de travail internationale
Profil de l'Expert	<p><u>Qualifications et compétences</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Diplôme universitaire (ou équivalent) en ingénierie, physique, droit de l'énergie, de l'agriculture, sciences de l'environnement, socio-économie ou autres domaines pertinents ;</li> <li>- Maîtrise de l'anglais ou français à l'oral et à l'écrit.</li> <li>- Excellentes compétences en matière de communication et de rédaction de rapports ;</li> </ul> <p><u>Expérience professionnelle</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Au moins 10 ans d'expérience professionnelle générale ;</li> <li>- Expérience des études de cadrage et de l'analyse d'informations multidimensionnelles.</li> </ul> <p><u>Expérience professionnelle spécifique</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Au moins 5 ans d'expérience dans le domaine de l'énergie durable ;</li> <li>- Expérience dans le domaine de l'énergie durable et du changement climatique en Afrique subsaharienne ;</li> <li>- Expérience préalable dans des projets liés aux thèmes suivants : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilisations productives de l'énergie</li> <li>• Calcul des émissions de gaz à effet de serre.</li> <li>• Évaluation de l'impact environnemental, social et de genre</li> </ul> </li> </ul>

## 6. LOCALISATION ET DUREE

**Lieu de travail:** Le travail sera effectué à domicile.

**Durée de la mission:** La durée totale de la mission sera d'environ **50 jours ouvrables**, répartis comme suit :

	<b>Travail à domicile</b>
--	---------------------------



<b>Expert 1</b>	35
<b>Expert 2</b>	15

Les jours/mois de travail proposés pour les experts peuvent différer de l'estimation mentionnée ci-dessus, en fonction de la stratégie proposée et de la charge de travail associée pour atteindre les résultats requis tels que définis dans l'étendue des travaux. Toutefois, le total ne peut excéder les jours d'expertise mentionnés ci-dessus pour chaque expert.

**Voyages de courte durée:** Les consultants intéressés doivent proposer séparément un court voyage dans chacun des 4 pays (5 jours chacun) pour évaluer les communautés et les chaînes de valeur sélectionnées.

## 7. AUTRES INFORMATIONS

### 7.1 Langue de la mission

La langue de la mission sera l'anglais et le français. Le rapport et les annexes seront rédigés en anglais.

### 7.2 Réception des livrables, commentaires et clôture de la mission

Les différentes versions des rapports seront envoyées à CEREEC et aux 4 IFN. Ils feront des commentaires dans les 15 jours et une réunion virtuelle finale sera organisée pour l'adoption.

La société de consultance sera responsable de la prise en compte des commentaires et de la présentation du rapport final. Si le rapport fait l'objet de nombreux commentaires ou n'est pas compatible avec les exigences des termes de référence, il devra être retravaillé et soumis à nouveau. Après l'approbation des livrables par CEREEC et les IFN, la mission sera clôturée.

## 8. Critères d'évaluation



Les propositions seront évaluées sur la base des éléments suivants :

- a) la méthodologie de mise en œuvre
- b) l'expérience du contractant/de l'équipe ; et
- c) le rapport coût-efficacité/la proposition financière.

## 9. Candidatures électroniques

**La candidature électronique contient les documents suivants :**

- 1) Proposition technique comprenant
  - Description du travail et méthodologie.
  - CV des consultants (la copie des diplômes universitaires, des certifications, des licences, etc. doit être jointe en annexe) ;
  - Expérience professionnelle en rapport avec les domaines demandés à la section 5.
- 2) Proposition financière en EUR (incluant tous les coûts et taxes dans un diagramme détaillé des temps de travail et d'expertise indiquant les taux journaliers pour chaque membre de l'équipe). Tous les coûts doivent être exprimés en Euros.

Les bureaux d'études intéressés doivent soumettre leur candidature accompagnée des documents susmentionnés par courrier électronique aux adresses suivantes: [baseline-ce@ecreee.org](mailto:baseline-ce@ecreee.org) en indiquant clairement dans l'objet : "**SERVICES DE CONSEIL POUR LES ÉTUDES DE BASE ET LA SÉLECTION DES CHAÎNES DE VALEUR**". La nouvelle date limite de soumission des candidatures est le: **10 novembre 2023, heure locale au Cabo Verde (0h59 GMT)**.

Pour toute information complémentaire sur la proposition, vous pouvez contacter Vanesa Martos Pozo à l'adresse [vmartos@ecreee.org](mailto:vmartos@ecreee.org), cc [adeoliveira@ecreee.org](mailto:adeoliveira@ecreee.org)



## Annexe 1: Matrice de l'outil d'évaluation de la compétitivité de la chaîne de valeur (CV)

Critères et sous-critères de sélection	Pondération	Questions analytiques clés	Sources de données
<b>Potentiel de compétitivité</b>	45%	Evalue le potentiel de croissance de la chaîne de valeur	
<b>Demande du marché</b>	10%	Force de la demande du marché national, régional et international (actuelle et projetée). Le marché final s'est-il développé au cours des 5 dernières années et devrait-il continuer à se développer ?	Analyse des données du commerce international, des tendances de croissance des exportations et des tendances de croissance de la taille du marché mondial (marchés internationaux et régionaux). - Données sur la production et les ventes nationales au cours des cinq dernières années et tendances.
<b>Avantage concurrentiel</b>	15%	Les pays sélectionnés disposent-ils d'un avantage concurrentiel à long terme par rapport à leurs principaux concurrents sur les marchés finaux nationaux ou d'exportation ? Existe-t-il des opportunités de marché dans des segments à plus forte valeur ajoutée ?	- Évaluation qualitative basée sur des entretiens avec l'industrie - Entretiens avec des experts du marché final et/ou des acheteurs, recherche sur les tendances du marché final.
<b>Potentiel de mise à niveau</b>	10%	Capacité de la chaîne de valeur à répondre aux exigences du marché dans des segments de marché à plus forte valeur et à augmenter la valeur ajoutée. Possibilités de combler les écarts de productivité grâce à de nouvelles technologies, de nouveaux processus et de nouvelles innovations, et d'améliorer la compétitivité. Les ressources humaines nécessaires sont-elles disponibles/peuvent-elles l'être ?	- Évaluation qualitative basée sur des entretiens avec l'industrie - Analyse comparative qualitative de la productivité sur la base d'entretiens avec l'industrie et le marché final
<b>Intérêt des investisseurs/potentiel pour attirer de futurs investissements</b>	10%	Présence d'investisseurs prêts - les investisseurs étrangers et nationaux sont-ils à la recherche d'opportunités/voient-ils un potentiel de croissance dans la chaîne de valeur ? Existe-t-il des investisseurs clés qui ont déjà commencé à investir dans les pays sélectionnés et qui pourraient être mis à contribution par le projet ?	- Données sur les investissements étrangers et nationaux dans le secteur au cours des 5 dernières années et qui sont les principaux investisseurs/partenaires potentiels du secteur privé pour le projet. - Évaluation qualitative basée sur des entretiens avec l'industrie
<b>Impact systémique</b>	40%	<b>Evalue l'ampleur et la profondeur de l'impact de la croissance de la chaîne de valeur</b>	



<b>Potentiel de bénéfice pour un grand nombre de MPME</b>	10%	Nombre de MPME impliquées (ou susceptibles de l'être) dans la chaîne de valeur et capables de bénéficier de la croissance.	- Données sur le nombre d'entreprises engagées dans la chaîne de valeur, y compris une estimation du nombre de petites, moyennes et grandes entreprises (au cours des 5 dernières années).
<b>Potentiel de création d'emplois</b>	15%	Potentiel de création de nouveaux emplois à haute valeur ajoutée dans le cadre du projet.	- Données sur l'emploi actuel dans la chaîne de valeur et, surtout, sur les tendances de croissance de l'emploi au cours des 5 dernières années
<b>Opportunités économiques pour les femmes et les jeunes</b>	5%	Opportunités pour les femmes, les hommes et les jeunes par le biais de l'auto-emploi ou de l'emploi.	- Données sur la proportion de femmes et de jeunes employés - Évaluation qualitative basée sur des entretiens
<b>Liens avec la chaîne d'approvisionnement locale</b>	5%	Opportunités pour les fournisseurs locaux et les liens en amont au niveau national.	- Évaluation qualitative basée sur des entretiens avec l'industrie
<b>Impact en dehors des villes sélectionnées</b>	5%	Le travail dans cette chaîne de valeur aura-t-il des retombées positives pour les régions en dehors des villes sélectionnées ?	- Évaluation qualitative basée sur des entretiens avec l'industrie - Données sur les MPME et l'emploi ci-dessus, ventilées par régions ou par villes sélectionnées/hors des villes sélectionnées.
<b>Faisabilité</b>	<b>15%</b>	<b>Évalue la capacité à obtenir des résultats dans le cadre du projet</b>	
<b>Dynamisme du secteur privé</b>	5%	Force du leadership du secteur privé (présence d'une association ; volonté du secteur privé d'investir ; participation active des principales entreprises et vision de la croissance).	Évaluation qualitative basée sur des entretiens avec l'industrie.
<b>Potentiel d'effet de levier sur l'investissement dans le projet par le biais de PPP et d'autres partenariats (durabilité)</b>	5%	Écosystème existant pour l'investissement dans le capital-risque. La structure institutionnelle, la main-d'œuvre, l'infrastructure et d'autres éléments sont-ils en place pour susciter l'intérêt des investisseurs ?	- Évaluation qualitative basée sur des entretiens avec l'industrie
<b>Alignement sur les priorités du gouvernement</b>	5%	Alignement sur les priorités de développement du gouvernement.	- Examen et analyse de toutes les stratégies gouvernementales pertinentes